

Rapport annuel 2025

*« Je pars avec ma famille
en vacances comme tout
le monde »*



*Souvenirs
de vacances
2025*



Sommaire

Le mot de la présidente **4**
Le mot du mandataire..... **5**
Le Réseau Passerelles en chiffres **8**
15 ans d'engagement au service des familles **10**
Le mandat de gestion Vacances & Familles **17**
La fusion avec le Mouvement Grandir ensemble **19**
Nos grands moments de communication **22**
La parole à l'équipe..... **24**
La parole à nos partenaires **27**
La parole aux familles..... **30**

Le mot de la présidente

Il reste tant à faire...



D. Ktorza

2025 marque les 20 ans de la loi du 11 février 2005 pour l'égalité des droits et des chances des personnes en situation de handicap.

Peut-on réellement parler d'égalité quand 43% des familles ayant un enfant en situation de handicap renoncent encore aux vacances ? Quand nous devons toujours convaincre des hébergeurs de les accueillir ? Nous poursuivons donc notre engagement pour alerter, informer et agir afin de réduire ces inégalités.

2025 est aussi une année symbolique : Réseau Passerelles fête ses 15 ans. Derrière chaque séjour, chaque appel et chaque accompagnement, il y a des parents qui respirent enfin, des enfants qui découvrent et des fratries qui se retrouvent.

Malgré un contexte économique fragile et deux années financièrement tendues, nous avons choisi de ne pas renoncer. Nous terminons cette année avec fierté : notre action s'est renforcée, notre offre s'est développée et nous avons accompagné davantage de familles. En 2025, 1850 personnes sont parties en vacances grâce à Réseau Passerelles, dont plus de 500 enfants en situation de handicap.

Cette réussite repose aussi sur l'engagement de nos partenaires hébergeurs, fidèles ou récemment engagés. Leur accueil contribue à faire évoluer le regard sur le handicap, à mieux comprendre le quotidien des familles et à construire, ensemble, une offre touristique réellement inclusive.

L'année 2025 a également été marquée par des transformations majeures. La fusion entre le Mouvement Grandir Ensemble et Réseau Passerelles ouvre un nouveau chapitre, fidèle aux valeurs fondatrices. Elle a aussi vu l'aboutissement d'un plaidoyer de longue haleine porté par Laurent Thomas, permettant de faire évoluer la réglementation sur la superficie des mobil-homes accessibles. Une avancée essentielle qui

favorisera le développement d'une offre adaptée partout en France, avec le soutien de la FNHPA.

Dans ce contexte, le mandat de gestion assuré par Vacances & Familles a été déterminant. Son engagement, son expertise et sa solidarité ont permis à Réseau Passerelles de maintenir son activité et de continuer à se projeter dans l'avenir.

Les travaux de rapprochement engagés entre nos deux associations se poursuivront en 2026 avec le soutien de l'AG2R et du Fonds i. Cette démarche porte une ambition forte : construire une politique sociale du tourisme plus inclusive et plus solidaire, en unissant nos forces tout en préservant nos identités et nos savoir-faire.

Je tiens à saluer l'engagement exceptionnel des équipes, des administrateurs, des partenaires et des financeurs. Réseau Passerelles est avant tout une aventure humaine portée par une énergie collective.

2025 aura été une année charnière : une année où nous avons tenu bon tout en préparant l'avenir. Et demain, nous continuerons. Pour que chaque famille puisse, elle aussi, vivre simplement... des vacances.

Merci à nos familles et à leurs enfants extraordinaires : nous œuvrons pour vous.

Dominique Ktorza
Présidente du Réseau Passerelles

Le mot du mandataire

2025, grandir ensemble pour mieux accompagner les familles.



F. Mallozzi



M. Karar

Le temps passe vite. Une année de plus s'achève pour le Réseau Passerelles et 2025 restera une année majeure de notre histoire collective.

Sous le mandat de gestion assuré par Vacances & Familles, Réseau Passerelles poursuit sa mission avec la même conviction depuis sa création : permettre aux familles ayant un enfant en situation de handicap de vivre, elles aussi, de vraies vacances. Pour beaucoup, cela demeure un immense défi : organisation, soins, accessibilité, logistique quotidienne, fatigue physique et mentale. Notre ambition est donc simple : redonner aux vacances leur véritable sens.

En 2025, plus de 480 familles ont pu partir sur 45 destinations partout en France. Au-delà des chiffres, ce sont 480 parenthèses de répit et autant d'occasions de se retrouver autrement.

Grâce aux Clubs Passerelles, les familles bénéficient de 35 heures de répit sur une semaine. Les enfants sont accompagnés par des professionnels formés, disposent de la continuité des soins et participent à des activités adaptées, pendant que les parents peuvent enfin souffler. C'est cela, la promesse du Réseau Passerelles : offrir des vacances comme les autres.

Nos séjours se déroulent dans les campings adhérents de la FNHPA, partenaires fidèles qui partagent notre volonté de rendre le tourisme accessible, inclusif et accueillant.

2025 a également marqué une avancée majeure avec l'inauguration du premier mobil-home de 50 m² entièrement conçu pour répondre aux besoins des familles avec enfant en situation de handicap. Pensé à partir de l'expérience des familles, de l'expertise d'ergothérapeutes et de la vision historique du fondateur du Réseau

Passerelles, il démontre qu'un hébergement accessible peut être beau, confortable et fonctionnel.

L'année a aussi été marquée par la fusion, en septembre, entre Réseau Passerelles et Grandir Ensemble, association fondatrice du projet. Cette étape s'inscrit dans une logique de continuité : honorer l'histoire, consolider les acquis et donner au projet une organisation plus lisible et plus solide.

Le rapprochement engagé entre Vacances & Familles et Réseau Passerelles dépasse une simple réorganisation. Il porte une ambition de long terme : unir nos forces pour mieux répondre aux besoins des familles. Les conseils d'administration ont validé ce principe et plusieurs scénarios d'évolution seront étudiés d'ici fin 2026.

Sur le plan économique, 2025 marque un retour à l'équilibre, fruit d'une gestion rigoureuse et de l'engagement des équipes, même si cet équilibre devra être consolidé en 2026.

Mais l'essentiel est ailleurs : nous construisons un projet humain, collectif et innovant pour proposer demain une offre encore plus cohérente et utile aux familles, c'est pour elles et avec elles que nous œuvrons.

Frédéric Mallozzi
Président

Mebarek Karar
Délégué général de Vacances & Familles, mandataire en charge de la direction du Réseau Passerelles

L'ÉQUIPE DU RÉSEAU PASSERELLES



MEBAREK KARAR

Délégué général de V&F,
mandataire du Réseau Passerelles



FRANÇOIS GUILLOTEAU

Délégué régional de V&F,
responsable de l'animation
et du développement
du Réseau Passerelles



EVA ALLARD

Responsable des séjours
avec Club Passerelles
et des relations avec les partenaires
hébergeurs



CLAIRE POUSSIER

Responsable des séjours individuels
avec ou sans hébergement



LAËTITIA DUBIN

Chargée des partenariats Caf – GPS



SÉVERINE MUNNIER

Coordinatrice Sud-Ouest,
référente médicale

NOS INSTANCES

L'assemblée générale
du 4 décembre 2023
a élu, par scrutin
composé de
20 adhérents à jour
de leur cotisation,
les membres
du conseil
d'administration.
Conformément
à l'article 7
de ses statuts,
il est composé
de 12 membres,
représentant
les 4 collèges
désignés ci-après.

COLLÈGE DES MEMBRES FONDATEURS OU D'HONNEUR

- Sandra Thomas
- Haude Le Bigot
- Dominique Ktorza,
présidente

COLLÈGE DES MEMBRES BÉNÉFICIAIRES

- Nicolas Quesme
- Dominique
Louessard
- Elisabeth Hughes

COLLÈGE DES MEMBRES PARTENAIRES

- Evelyne Dreux
pour l'association
Vacances &
Familles
- Olivier Le Stang
pour le Mouvement
Grandir Ensemble
- Éric Legros
pour la FNHPA
(Fédération
nationale de
l'hôtellerie
de plein air)

COLLÈGE DES MEMBRES QUALIFIÉS

- Marie-Agnès
Boillot, trésorière
- Simon Thomas
- Azélie Le Bigot,
secrétaire

Le Conseil d'administration
s'est aussitôt réuni
pour désigner parmi
ses membres, le bureau
de l'association Réseau
Passerelles, constitué de :

La présidente : Dominique Ktorza
La secrétaire : Azélie Le Bigot
La trésorière : Marie-Agnès Boillot

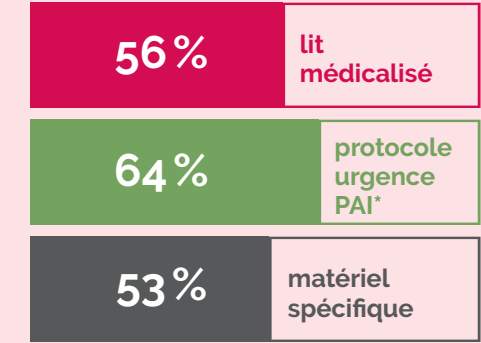
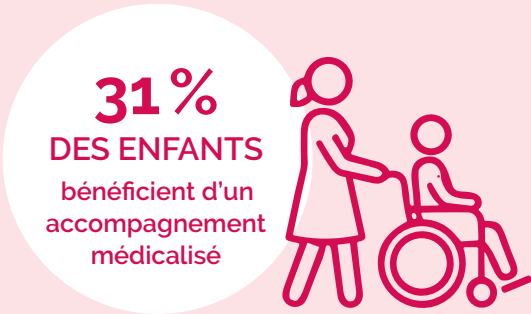
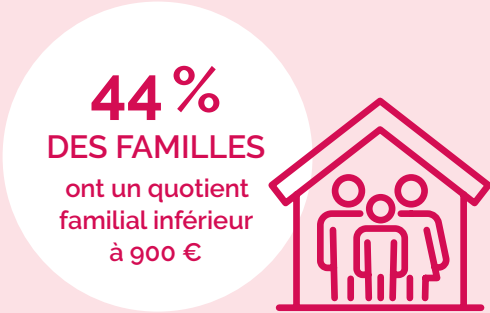
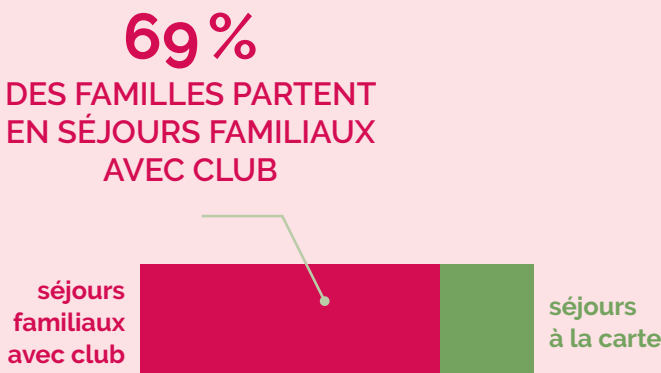
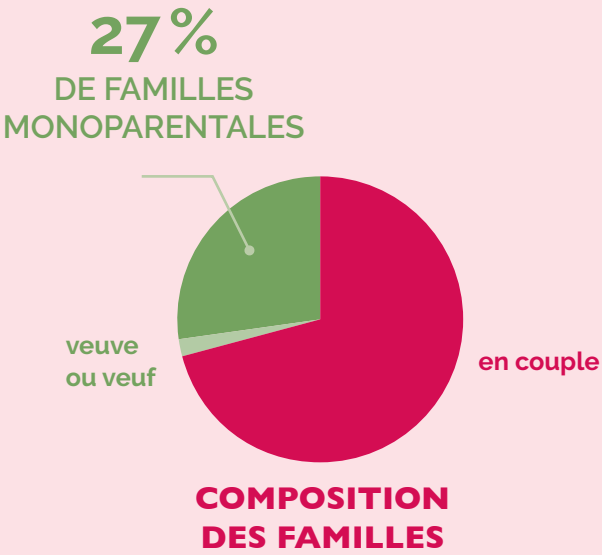
Le Réseau Passerelles en chiffres

Après une année de transition en 2024, l'activité progresse de 37% en 2025, témoignant du besoin de répit des familles touchées par le handicap d'un enfant. Réseau Passerelles apporte une réponse adaptée à chacune d'entre elles depuis 15 ans.

	2025	2024	
Objectif 2025 (en nombre de familles)	556	400	Évolution 2024/2025
Familles parties	480	352	+37%
Semaines réalisées	566	417	+36%
Total de bénéficiaires	1 853	1 375	+35%
Enfants en situation de handicap	519	380	+37%
Caf partenaires	33	29	+14%
Groupes de protection sociale (GPS)	5	5	+0%
Pré-demandes	2 600	1 618	+61%
Professionnels saisonniers ETP/semaine	700	518	+25%

LES FAMILLES PASSERELLES

39% de familles ont découvert le Réseau Passerelles en 2025. Chaque besoin spécifique de l'enfant handicapé est pris en compte garantissant ainsi la tranquillité et le répit des parents.



**BESOINS SPÉCIFIQUES
DES ENFANTS ACCOMPAGNÉS**

* PLAN D'AIDE INDIVIDUEL

15 ans d'engagement au service des familles

Quinze années d'innovation sociale, de coopération et d'engagement pour répondre à un besoin encore ignoré : permettre à toutes les familles de partir en vacances, de souffler, et de vivre des temps de répit dignes et adaptés.

NOTRE ACTION REPOSE SUR QUATRE PILIERS :

- l'accompagnement sur mesure des familles, avant, pendant et après leur séjour, pour construire des solutions adaptées à chaque situation ;
- la mise en place de séjours de répit, en collectif ou à la carte, permettant à chacun – parents, enfants en situation de handicap, fratrie – de vivre des temps de repos et de loisirs ;
- la mobilisation d'un réseau de partenaires engagés, acteurs du tourisme, du médico-social et des territoires, pour développer une offre inclusive et de qualité sur l'ensemble du territoire ;
- des partenaires engagés sur le soutien aux aidants et au répit familial.

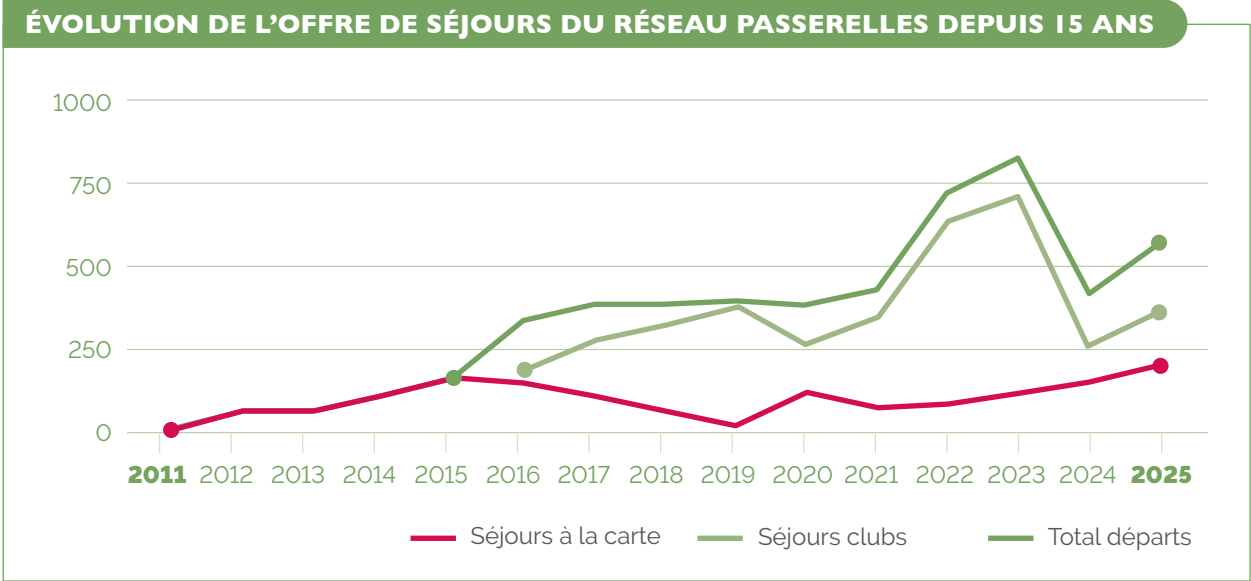
Depuis sa création, Réseau Passerelles porte une conviction forte : le droit aux vacances est un droit fondamental, et il doit être effectif pour tous, quelles que soient les fragilités rencontrées. Pourtant, en France, de nombreuses familles concernées par le handicap renoncent encore au départ, faute de solutions adaptées, accessibles ou rassurantes.

Une mission claire : rendre possible l'impossible

Réseau Passerelles agit pour lever les freins au départ en vacances des familles avec un enfant en situation de handicap, en proposant des solutions concrètes, souples et sécurisantes.

Des solutions concrètes pour répondre à des besoins multiples

Au fil des années, Réseau Passerelles a développé une palette de dispositifs pour s'adapter à la diversité des besoins.



LES SÉJOURS FAMILIAUX DE RÉPIT AVEC LES CLUBS PASSERELLES

Des séjours familiaux de répit sélectionnés soigneusement par les équipes de l'association et proposés dans des hébergements adaptés, dans des campings ou villages de vacances attractifs, engagés et bienveillants où les familles peuvent partir ensemble tout en bénéficiant d'un relais professionnel pour leur enfant au sein de nos Clubs Passerelles.

Des parents qui soufflent, des enfants en vacances

Nous installons nos Clubs Passerelles dans les établissements de séjour, lieu d'accueil des enfants en situation de handicap encadrés par des professionnels, avec un taux d'encadrement élevé souvent d'un pour un, voire de deux pour un lorsque le niveau de handicap le nécessite. Des vacances pour toute la famille comme pour l'enfant en situation de handicap ; tous nos clubs sont équipés de jeux, de matériel médical, nécessaires à son bien-être et à son état de santé. Les enfants bénéficient également de toutes les activités sur le lieu de séjour, réalisées avec les animateurs du Club, des échanges avec les autres enfants valides sont également réguliers. C'est ici que les regards évoluent.

Notre spécificité

Assurer la continuité des soins avec des infirmières permanentes sur certaines destinations pour assurer des soins spécifiques, le passage d'autres professionnels comme un kinésithérapeute, l'installation de matériel lourd comme un lit médicalisé. Tout est mis en place pour que les familles savourent leurs vacances en toute sérénité.

150
INTERVENANTS
rigoureusement
sélectionnés pour
intervenir
dans les Clubs

**Un
baby-sitting**
PROPOSÉ DURANT
LE SÉJOUR
AUX FAMILLES
Pour se retrouver
en couple

36 H
DE PRISE EN CHARGE
HEBDOMADAIRE
Un temps de pause
essentiel

LES CHIFFRES-CLÉS DES SÉJOURS FAMILIAUX AVEC CLUB PASSERELLES

Partir en vacances comme les autres et avec les autres. Depuis 2016, les séjours familiaux de répit proposés par le Réseau Passerelles dans les lieux de vacances ordinaires s’inscrivent dans la construction d’une société plus inclusive, plus tolérante, plus humaine.

2025

Objectif 2025 en nombre de familles	356
Familles parties	330
Semaines réalisées	363
Destinations proposées / utilisées	60 / 45
Enfants en situation de handicap	358
Taux de remplissage des destinations	97,50 %
Accompagnement médicalisé	100 28%
Accompagnement renforcé / souple	17 / 61 4,7% / 17%
Familles avec plusieurs enfants handicapés	27 8%
Professionnels saisonniers ETP/semaine	525
Total de bénéficiaires	1 297

28 %
DES ENFANTS
nécessitent un
accompagnement
médicalisé

7 %
DES FAMILLES
ont plus d'un enfant
en situation
de handicap

1,46
C'est le ratio
d'accompagnement
de nos enfants
(525/358)

Les formules à la carte

Réseau Passerelles sait également faire venir le répit par la présence d’un professionnel sur le lieu de séjour choisi par les familles.

Des séjours familiaux de répit en autonomie

pour les familles qui réservent elles-mêmes leur séjour (location en gîte, résidence secondaire, chez les grands-parents...) et qui font appel au Réseau Passerelles pour obtenir la venue d'un professionnel sur leur lieu de séjour qui prendra en charge leur enfant, le nombre d'heures nécessaires à la famille.

Une aide à l'hébergement

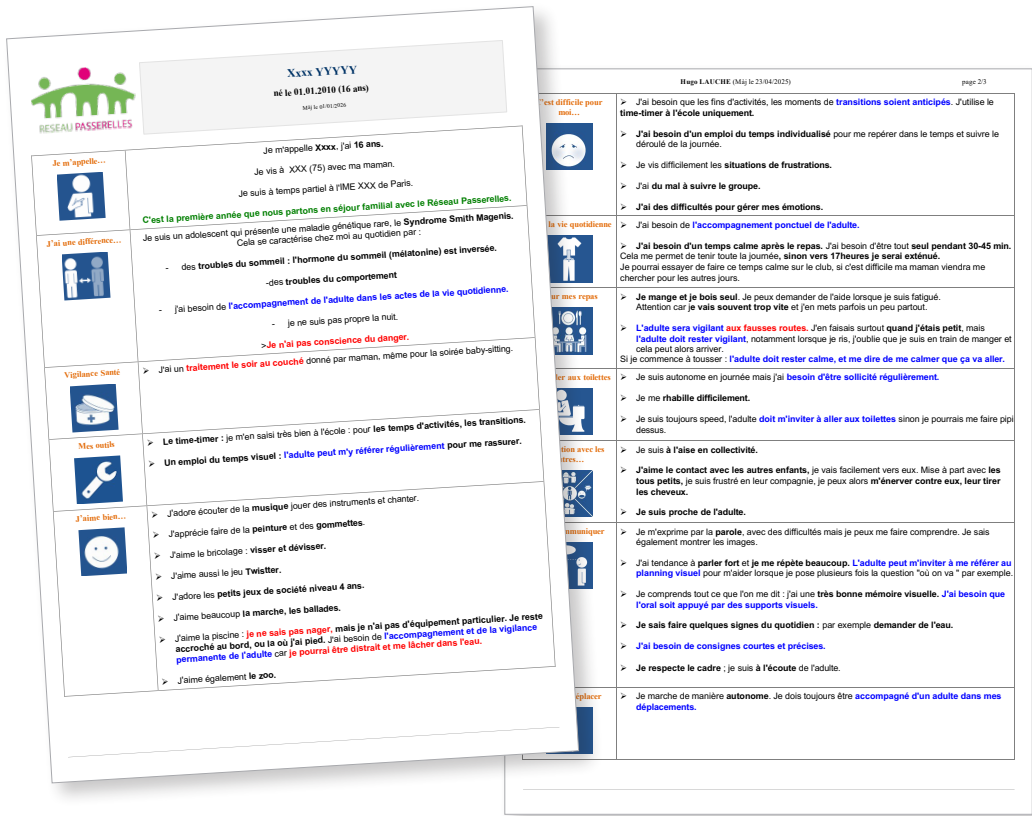
proposée dans notre catalogue pour les familles en recherche de lieux de séjour, qui ne souhaitent pas confier leur enfant handicapé dans les Clubs Passerelles. Pour elles, nous faisons intervenir un professionnel pour prendre en charge leur enfant en situation de handicap dans leur hébergement, l'accompagnera au cours de sorties....

2025

Objectif 2025 en nombre de familles	200
Familles parties	150
Semaines réalisées	203
Total de bénéficiaires	556
Nuitées réalisées	1362
Enfants en situation de handicap	161
Heures de prise en charge des enfants handicapés	4600
Accompagnement renforcé / souple	7 / 56
Familles avec plusieurs enfants handicapés	11
Professionnels saisonniers ETP/semaine	175

Un appui à l'organisation du départ et une ingénierie financière

Pour permettre aux équipes d'accueillir l'enfant dans les meilleures conditions, le **Passeport Passerelles**, un outil indispensable à la transmission d'informations.



Pour sécuriser chaque étape, lever les appréhensions et ajuster l'accompagnement selon les attentes et le niveau d'autonomie de l'enfant, les équipes de Réseau Passerelles se mobilisent avec plus de 24 h de soutien par famille soit plus de 11500 heures dédiées en 2025. La spécificité de Réseau Passerelles est de proposer des séjours de répit sans affecter, dans la mesure du possible, le budget de la famille pour ne lui laisser à charge que

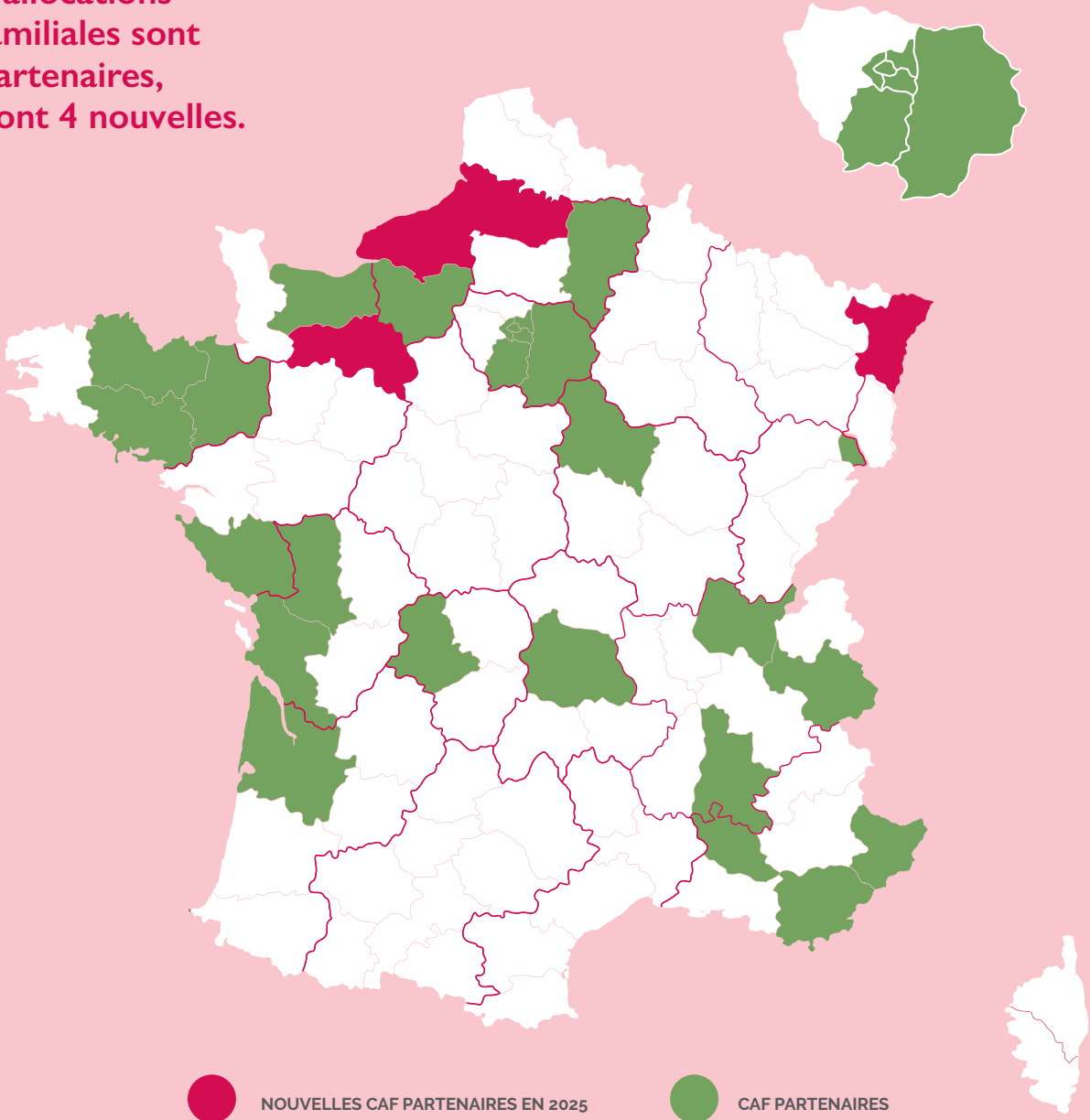
les coûts d'hébergement, comme pour chaque famille qui part en vacances. Les coûts liés à la prise en charge du handicap sont élevés : ils sont composés de la masse salariale des professionnels mobilisés durant les séjours, du matériel médical, des jeux, de la location de la salle pour installer le Club Passerelles, du logement de l'équipe sur place... 97% des familles parties

en 2025 ont bénéficié de la prise en charge de ce surcoût grâce au soutien financier des nombreux partenaires de Réseau Passerelles :

- 33 Caf en 2025 dont 4 nouvelles ;
- 5 groupes de protection sociale : AG2R, Groupe Agricola, Audiens, Klesia et Malakoff-Humanis ;
- L'Agence Nationale pour les Chèques-Vacances (ANCV).

LES CAF PARTENAIRES

En 2025, 33 Caisses d'allocations familiales sont partenaires, dont 4 nouvelles.

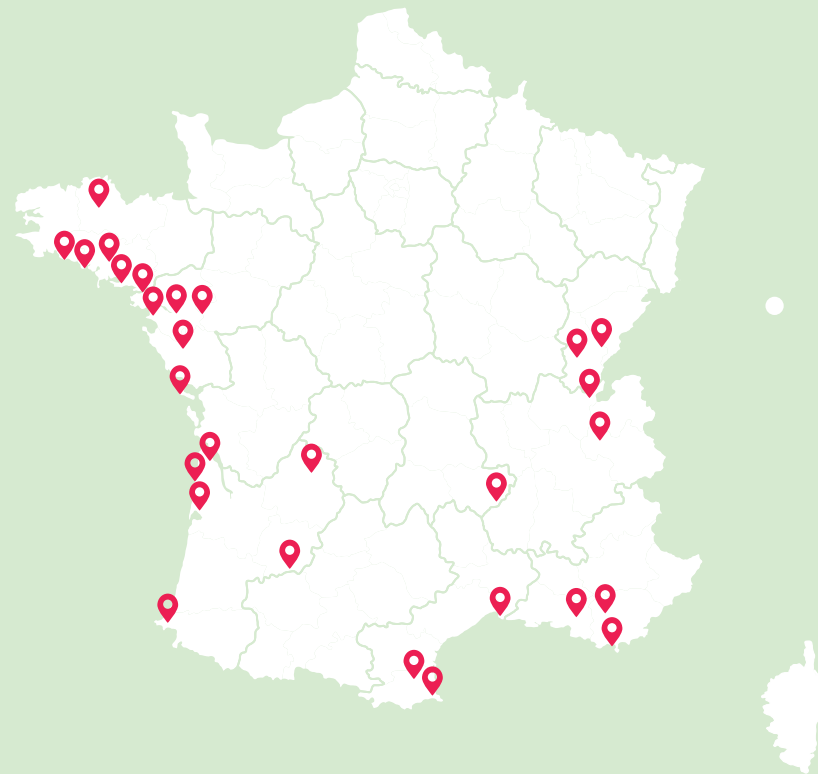


- | | | |
|------------------------|---------------------|----------------------------|
| 01 – Ain | 41 – Loir-et-Cher | 83 – Var |
| 02 – Aisne | 56 – Morbihan | 84 – Vaucluse |
| 06 – Alpes-Maritimes | 61 – Orne | 85 – Vendée |
| 14 – Calvados | 63 – Puy-de-Dôme | 87 – Haute-Vienne |
| 17 – Charente-Maritime | 67 – Bas-Rhin | 89 – Yonne |
| 22 – Côtes d'Armor | 73 – Savoie | 90 – Territoire de Belfort |
| 26 – Drôme | 75 – Paris | 91 – Essonne |
| 27 – Eure | 76 – Seine-Maritime | 92 – Hauts-de-Seine |
| 33 – Gironde | 77 – Seine-et-Marne | 93 – Seine-Saint-Denis |
| 35 – Ille-et-Vilaine | 79 – Deux-Sèvres | 94 – Val-de-Marne |
| 37 – Indre-et-Loire | 80 – Somme | |

LES DESTINATIONS 2025 DU RÉSEAU PASSERELLES

En 2025, ce sont
45 destinations
qui ont accueilli
nos familles, dont
8 avec la présence
permanente
d'une infirmière
au sein des Clubs
Passerelles.

L'ensemble
de nos destinations
sont agréées VACAF,
favorisant une
accessibilité
financière au plus
grand nombre.



Le mandat de gestion de Vacances & Familles

Au-delà des solutions proposées, Réseau Passerelles s'inscrit dans une démarche de plaidoyer et d'innovation sociale. L'association agit pour faire évoluer les représentations, les pratiques et les politiques publiques en faveur d'un tourisme plus inclusif.

Dès octobre 2023, l'association Vacances & Familles a proposé son soutien au Réseau Passerelles se traduisant par l'exercice d'un mandat de gestion annuel, renouvelé par avenant 2 fois.

Ce mandat est réalisé à titre gracieux, seules les charges mutualisées sont refacturées, notamment la masse salariale des ressources humaines mises à disposition pour mener à bien la poursuite de la mission de Réseau Passerelles.

Au-delà d'une aventure humaine formidable et généreuse, de combats, de doutes mais vite balayés par notre engagement commun, nous avons posé en 2025 la première pierre d'un rapprochement constructif et durable.

Confrontée à des tensions économiques importantes, l'association a pu s'appuyer sur le soutien déterminant et constant de Vacances & Familles pour engager un redressement structuré et durable.

Dès les premiers mois, un travail étroit a été conduit pour sécuriser la situation financière

VACANCES & FAMILLES, UN PARTENAIRE PLUS QU'UN MANDATAIRE

- Une sortie de crise qui reste fragile : durant trois années consécutives Réseau Passerelles a traversé une situation économique turbulente avec des résultats négatifs.
- La contribution à des avancées concrètes en matière d'accessibilité et d'accueil des familles, notamment sur les conditions d'hébergement avec la fabrication de nouveaux mobil-homes PMR de 50 m².
- Le développement de nouvelles coopérations territoriales pour élargir l'offre de séjours partout en France avec une offre de séjours multipliée par 3 par rapport à 2024.
- La poursuite des travaux de rapprochement avec Vacances & Familles, pour renforcer l'impact et la complémentarité des actions.

et organisationnelle. Ce soutien s'est traduit par un accompagnement stratégique, opérationnel et humain, permettant de stabiliser les activités, de réorganiser certaines fonctions clés et de restaurer les conditions de confiance nécessaires à la poursuite du projet associatif.

Le rapprochement avec Vacances & Familles, un levier de redressement, de structuration et de changement d'échelle

Ce travail de fond, mené dans un esprit de collaboration étroite et d'engagement partagé, a porté ses fruits : Réseau Passerelles clôt l'exercice 2025 avec un résultat positif, marquant ainsi une sortie effective de la période de fragilité et ouvrant de nouvelles perspectives de développement, avec néanmoins des fonds propres à reconstituer rapidement.

Un accompagnement structurant pour changer d'échelle

Au-delà de cette phase de redressement, Réseau Passerelles a engagé, aux côtés de Vacances & Familles, un travail de structuration approfondi avec les cabinets ADASI et INCO, financé par Fonds i et initié par AG2R La Mondiale.

Cet accompagnement vise à franchir une nouvelle étape de développement, le rapprochement entre Réseau Passerelles et Vacances & Familles qui s'inscrit dans une ambition commune : renforcer l'accès aux vacances pour les familles les plus fragilisées, en particulier celles ayant un enfant en situation de handicap.

Ce partenariat répond à un enjeu d'égalité d'accès aux vacances, encore largement entravée pour ces publics. En croisant leurs expertises, les deux structures entendent proposer des solutions plus accessibles, inclusives et adaptées aux besoins des familles.

Il porte également une ambition de changement d'échelle. La complémentarité entre l'expertise médico-sociale de Réseau Passerelles et le maillage territorial ainsi que le savoir-faire en accompagnement social de Vacances & Familles constituent un levier puissant pour élargir l'impact des actions menées.

Enfin, cette dynamique s'inscrit dans une logique d'innovation sociale, en expérimentant de nouvelles formes de coopération entre acteurs du tourisme social et du champ du handicap.

Des travaux engagés dès 2025

Plusieurs chantiers structurants ont été engagés en parallèle de cette phase de redressement et de structuration. Un travail approfondi sur la gouvernance et l'organisation a permis de clarifier les rôles, sécuriser les processus de décision et renforcer le pilotage global.

Des démarches d'harmonisation des pratiques ont également été initiées : partage des méthodes d'accompagnement, réflexion sur les parcours des familles, et mise en cohérence des approches pour garantir une expérience fluide et qualitative.

Sur le terrain, les premières coopérations opérationnelles ont émergé, avec l'identification de synergies locales, la mise en commun de ressources et le développement de premières actions conjointes.

Enfin, un travail de rapprochement des équipes a été engagé, favorisant l'interconnaissance, le partage de valeurs et la construction progressive d'une culture commune.

Des perspectives ambitieuses pour 2026 et au-delà

Les bases posées en 2025 ouvrent des perspectives structurantes pour les années à venir.

Le déploiement territorial constitue un axe prioritaire, avec l'objectif d'élargir l'offre Passerelles en s'appuyant sur le réseau de Vacances & Familles et de proposer davantage de solutions de vacances inclusives sur l'ensemble du territoire. Pour Vacances & Familles et l'ensemble de ses salariés c'est un nouvel axe de développement et une offre globale qui se dessinent plus finement au service de l'accès aux vacances pour tous.

Enfin, ce rapprochement renforce la capacité de plaidoyer des deux structures, avec l'ambition de faire reconnaître pleinement le droit aux vacances comme un levier essentiel d'inclusion, de répit et de soutien aux familles.

Continuer à ouvrir des possibles

À l'heure de son 15^e anniversaire symbolique, Réseau Passerelles réaffirme sa volonté de changer durablement la donne pour les familles. Parce que partir en vacances ne devrait jamais être un parcours du combattant, mais un moment de répit, de joie et de lien.

Plus que jamais, nous poursuivons notre engagement pour que chaque famille puisse trouver sa solution, à son rythme, selon ses besoins — et ainsi ouvrir de nouvelles « passerelles » vers le départ en vacances pour tous !

La fusion avec le Mouvement Grandir Ensemble

Écrire une nouvelle histoire en gardant les fondements d'origine, offrir du répit aux familles confrontées au handicap.

Depuis plus de 30 ans, Grandir Ensemble se mobilise auprès des familles ayant un enfant en situation de handicap. En 2002 est créée la Fédération Nationale Grandir Ensemble, un projet visionnaire, ensuite dénommée « Mouvement National Grandir Ensemble » dès 2019. Réseau Passerelles est membre du Mouvement National Grandir Ensemble.

Le Mouvement National Grandir Ensemble a pour objet la « défense et la promotion des droits inconditionnels des enfants en situation de handicap et de leur famille à bénéficier, comme les autres, de solutions d'accueil, en complément de l'école ou de l'établissement médico-social, tout au long de leur parcours, de la toute petite enfance aux portes de l'âge adulte, de manière inclusive, adaptée ou spécialisée, et ce, quelle que soit la nature de leur pathologie.

Une fusion nécessaire mais le projet demeure

Le principe d'une fusion entre les deux associations a été validé par les conseils d'administration des deux structures dès l'été 2024, dans un souci de pérennité du Réseau Passerelles, dans la mesure où le Mouvement National Grandir Ensemble ne développe plus d'activité en propre.

L'association Mouvement Grandir Ensemble n'a pas eu d'activité durant l'année 2024.

Elle a vendu ses locaux de Montfort-sur-Meu en juillet 2024 et elle est propriétaire de biens immobiliers, notamment 2 chalets installés au Domaine du Pré en Vendée.

L'association Mouvement National Grandir Ensemble n'a pas de salariés.

Les assemblées générales extraordinaires des 2 associations qui se sont tenues le 9 septembre 2025 ont approuvé l'absorption par Réseau Passerelles, par voie de fusion, de l'association Mouvement National Grandir Ensemble au 1^{er} janvier 2026 avec effet rétroactif au 1^{er} janvier 2025.

Le projet associatif de l'association n'est pas modifié, le projet actuel de Réseau Passerelles, unique en France, poursuit son activité.

La gouvernance du Mouvement Grandir Ensemble est représentée par 3 membres au sein du conseil d'administration de Réseau Passerelles et une nouvelle identité visuelle de Réseau Passerelles rappelle l'histoire de Grandir Ensemble.



LA SATISFACTION DE NOS BÉNÉFICIAIRES ET LES BIENFAITS DES SÉJOURS RÉSEAU PASSERELLES

93%

Des familles satisfaites

**93% sont satisfaites
ou très satisfaites**

52% des répondants peu à moyennement
satisfaits expriment le souhait de repartir
avec le Réseau Passerelles en 2026

Il en est de même pour l'unique famille
répondante « pas du tout satisfaite »

4,7/5

Les chiffres clés

Satisfaction globale : 4,7/5

Taux de participation : 3,3/5

Taux d'engagement : 5/5

91%

Un impact majeur

**91% des familles n'ont pas
d'autres solutions
pour partir en vacances**

avec le répit attendu
(aide humaine, médicale,
et matérielle suffisante)

78% ne connaissent
aucune solution alternative

12% en connaissent d'autres
mais préfèrent la qualité
du Réseau Passerelles

67%

*Une participation
record*

Avec 313 répondants,
pour 469 familles parties
au printemps et à l'été 2025

**Le taux de participation
est cette année de 67%
(vs 50% en 2024)**

LES PRINCIPAUX IMPACTS DES SÉJOURS SUR NOS BÉNÉFICIAIRES

Si les vacances apportent à chacun des bienfaits non négligeables,
pour les familles parties avec le Réseau Passerelles, ces temps de répit
sont indispensables pour affronter un quotidien semé d'embûches,
pour prendre soin de soi, de son couple, du reste de la fratrie.
Chaque année, les chiffres parlent...

78% profitent des temps
de prise en charge par RP pour
se retrouver en couple

**Se retrouver
en couple**

Pour 86% c'est l'opportunité
de consacrer davantage
de temps au reste de la fratrie

**Prendre du temps
pour mes autres
enfants**

**Se reposer,
souffler, prendre
du temps pour soi**

93% des familles estiment
que ce temps de vacances est
indispensable à leur bien-être

**CETTE PARENTHÈSE
AGIT AUSSI SUR
LEUR ÉTAT DE
SANTÉ PHYSIQUE
ET MENTALE...**

**Amélioration
de la santé
physique ou
psychologique**

Pour 86%, les bienfaits
des vacances agissent
sur leur état de santé
physique et mentale,
nécessaire pour affronter
le quotidien au retour

**Retrouver
des forces pour
le reste de l'année**

**Sentiment
de pouvoir faire
comme tout
le monde**

**...ET FAIT D'EUX,
DES PARENTS
COMME LES AUTRES,
NOTRE OBJECTIF.**

Nos grands moments de communication

En 2025, chaque évènement auquel nous étions conviés a permis d'évoquer l'efficacité de Réseau Passerelles.

Nous étions présents...

FÉVRIER 2025



ASSEMBLÉE NATIONALE
INTERVENTION AU COLLOQUE ORGANISÉ PAR V&F

MAI 2025



INAUGURATION DU MOBIL-HOME PMR 50 M²
À DINARD

SEPTEMBRE 2025



SALON ATLANTICA
INTERVENTION AU COLLOQUE FNHPA

NOVEMBRE 2025



PRÉSENTATION DE RÉSEAU PASSERELLES
AUX BÉNÉVOLES DE V&F LORS DES AUTOMNALES

3 ÉPISODES DE PODCAST

Témoignages de l'attachement à Réseau Passerelles

— ÉCOUTER
LE PODCAST



7 RENCONTRES EN WEBINAIRES

Présentation du Réseau Passerelles tout au long de 2025

— VISIONNER
LES WEBINAIRES



ON PARLE DE NOUS

Reportage de France 3 – Pays de Loire

— VISIONNER
LE REPORTAGE



Aidants L'association Passerelle leur permet le répit
19/20 Pays de la Loire

Des vacances pour le répit des aidants et des aidés

Ce sont eux qui en parlent le mieux...

“ La parole à... l'équipe

Séverine Munnier
Coordinatrice territoriale
et référente médicale
Réseau Passerelles



Je suis infirmière de formation et je travaille avec le Réseau Passerelles depuis 2022.

Mon rôle de coordinatrice consiste à organiser les séjours dans leur globalité : gestion logistique avec les hébergeurs, encadrement des équipes intervenantes et prise en compte des besoins des familles afin d'assurer les meilleures conditions d'accueil.

Plus spécifiquement en tant que référente médicale, j'oriente les familles vers les séjours au sein desquels nous assurons la continuité des soins pour des enfants qui le nécessitent, aussi bien pour les soins physiques qu'en matière de disponibilité de matériel médical. C'est ce qui fait la singularité de Réseau Passerelles dans nos séjours de vacances : garantir la sécurité et la confiance.

Travailler au sein du Réseau Passerelles a beaucoup de sens pour moi car ce ne sont pas que des vrais moments de répit, mais des des vacances comme les autres et avec les autres. À leur retour, lire la satisfaction, le plaisir des parents, des frères et sœurs et des enfants en situation de handicap, je ne m'en lasse pas !

Pour une famille jamais partie, je vous le dis, prenez le temps de nous appeler, de nous dire vos besoins, nous vous aiderons à formuler votre projet vacances.

Salarié de Vacances & Familles depuis 15 ans, mon parcours a toujours été guidé par la conviction profonde que l'accès à la culture, aux loisirs et plus spécifiquement aux vacances est un droit fondamental.

C'est avec cette même détermination qu'en décembre dernier, j'ai accepté de relever un nouveau défi : prendre la responsabilité de l'animation et du développement de Réseau Passerelles. Je suis aujourd'hui très fier et particulièrement motivé à l'idée de participer à porter ce projet magnifique et porteur de sens, qui agit comme un véritable pont vers l'inclusion pour les familles confrontées au handicap.

L'objectif est clair : développer l'activité pour rendre nos services accessibles au plus grand nombre et permettre à chaque famille de bénéficier de ce temps de répit nécessaire. Pour réussir cette mission, j'ai la chance d'intégrer une équipe de salariées dynamiques et profondément motivées par le projet. Ensemble, nous mobilisons toute notre énergie pour que la solidarité et l'accompagnement personnalisé restent au cœur de notre action, tout en ouvrant de nouvelles perspectives pour l'avenir de l'association.



François Guilloteau
Délégué régional de V&F,
responsable de l'animation
et du développement
du Réseau
Passerelles

Monitrice éducatrice de formation, j'évolue depuis 9 ans dans le milieu associatif et le médico-social, en particulier l'accompagnement du handicap. J'ai rejoint le Réseau Passerelles en 2022, comme coordinatrice de séjours à la carte, puis j'ai évolué comme responsable de cette offre.

Le dispositif des séjours individuels permet aux familles qui ont un enfant en situation de handicap de pouvoir partir où elles le souhaitent en France (campings partenaires du Réseau Passerelles, gîtes, airbnb, dans la famille, etc.) Nous nous occupons du reste !

Ma mission ? Trouver le professionnel qui correspond aux besoins de l'enfant, et qui va pouvoir venir sur le lieu de séjour pour apporter du répit, pour profiter ensemble et avec le reste de la fratrie.

J'ai à cœur d'écouter et d'aiguiller au mieux chaque famille, pour que les vacances soient une réussite !

Parce que je suis persuadée que chaque famille a le droit aux vacances sans que le handicap soit un frein, une belle mission portée par le Réseau Passerelles !



Claire Poussier
Responsable
des séjours
à la carte

Laëtitia Dubin
Chargée de développement des
partenariats avec les Caf et les groupes
de protection sociale



Éducatrice spécialisée de formation, j'ai découvert le Réseau Passerelles en 2020 en tant que bénévole dans le Mouvement Grandir Ensemble puis j'ai rejoint l'équipe Réseau Passerelles en 2023, d'abord en tant que coordinatrice des séjours puis comme chargée de développement des partenariats financiers, indispensables soutiens de la prise en charge des coûts liés au handicap.

Ce qui donne du sens à mon travail, c'est de rendre ces dispositifs accessibles, compréhensibles et opérationnels, afin qu'ils puissent réellement bénéficier aux familles.

Ce que j'apprécie particulièrement ? Des principes très concrets en lien direct avec mes missions, comme l'objectif du « zéro reste à charge concernant le surcoût lié au handicap », ou encore celui de « l'inconditionnalité de l'accueil ».

Sans les partenaires, rien de tout cela ne serait possible.

Leur engagement, en externe comme en interne à leurs structures, est particulièrement fort.

Les témoignages des familles sont une preuve qui ne trompe pas : le Réseau Passerelles a un impact durable, bien au-delà du temps des séjours.

Rejoindre le Réseau Passerelles, c'est donc contribuer à un dispositif qui a un impact très concret sur la vie des familles.

C'est aussi intégrer une structure où les partenariats financiers et institutionnels sont au service d'un objectif profondément humain : permettre des temps de répit et de vacances accessibles à tous, dans une société où les vacances et les loisirs restent encore trop souvent un sujet à part, alors qu'ils sont essentiels, et particulièrement sensibles pour les familles accompagnées par le Réseau Passerelles.

“

Eva Allard

Responsable des séjours
familiaux avec
Clubs Passerelles



Éducatrice spécialisée de formation j'ai débuté en 2019, tout juste diplômée, en tant que responsable de séjours. J'ai tout de suite su que c'était avec Réseau Passerelles que je voulais grandir professionnellement ! J'y ai découvert une association qui me ressemblait en tout point. On aborde des sujets tels que le répit, la continuité de soins, la prise en charge inconditionnelle des enfants en situation de handicap, et la rigueur. Mais on continue à mettre la notion de loisirs et de vacances au cœur de notre travail.

J'ai suivi l'association dans ses divers projets, notamment en tant que responsable de séjours, puis coordinatrice territoriale, et depuis 2024 responsable des séjours avec Club Passerelles. Un parcours qui m'a permis de comprendre chaque étape essentielle à la bonne réalisation de nos séjours,

Aujourd'hui j'ai des missions assez variées : trouver de nouveaux partenaires hébergeurs, fidéliser nos partenariats historiques, assurer la logistique pour les clubs, recruter et accompagner les coordinatrices territoriales, les encadrants et les responsables de séjours.

Je suis fière de faire partie de cette association depuis tant d'années, et de permettre à de plus en plus de familles de vivre un séjour avec nous. Car j'ai vu souvent des visages changer lors de leurs, parfois, seules vacances de l'année, des parents s'apprêter pour leur seule soirée en couple de l'année ou encore des enfants épanouis de pouvoir profiter de la piscine plusieurs heures d'affilée ! Et ça non plus, ça n'a pas de prix !

Pour ce 6^e été dans le Jura en tant que responsable de séjours, j'ai une nouvelle fois vécu une expérience humaine enrichissante. Cette saison a été marquée par une belle équipe d'encadrants dynamiques et force de proposition pour offrir des activités de qualité aux enfants. J'ai été particulièrement émue par l'initiative de 3 jeunes vacancières qui ont organisé un temps d'échange bienveillant et des jeux au profit des enfants accueillis au club. Un moment de partage, de générosité et de solidarité qui illustre bien les valeurs de l'association.

Que du bonheur ! J'ai hâte de retrouver cette belle aventure humaine et collective en 2026.



Aurélie Arreckx
Responsable
de séjours

La parole à ... nos partenaires

**CAMPING
LOU BROUSTARICQ
(LANDES)**

Juliette Devillairs
Adjointe de direction

Depuis quand êtes-vous partenaires de RP et pourquoi avez-vous accepté d'accueillir nos familles ?

Nous sommes partenaire RP depuis 2021. Nous avons tout de suite répondu présents à votre proposition car votre démarche entrait en résonance avec nos valeurs et notre façon d'appréhender notre métier de l'hospitalité. Contribuer à offrir des moments de répit et de convivialité à des familles concernées par le handicap nous est apparu comme une évidence. Nous saluons aussi la mémoire de Monsieur Laurent Thomas qui portait cette mission et dont le contact a contribué à nous faire adhérer à ce projet.

Est-ce que votre regard sur le handicap a changé ? Pour vous ? Votre clientèle ?

Nous ne dirions pas que notre regard a changé, mais certainement évolué. Ces séjours nous permettent de mieux comprendre les réalités du quotidien des familles concernées, avec plus de sensibilité peut-être. Chaque année, cela a également un impact positif sur notre clientèle, qui montre plus ouverte et bienveillante lorsqu'elle est sensibilisée à ces enjeux.

Quel message pouvez-vous délivrer aux hébergeurs pour les encourager à accueillir les familles de RP ?

Nous encourageons vivement d'autres hébergeurs à rejoindre cette démarche. La mixité sociale et le « vivre ensemble » sont deux rôles historiques de notre mode d'hébergement qu'est le camping, or le handicap fait partie de la vie. Accueillir les familles de RP c'est une expérience enrichissante, tant sur le plan humain que professionnel. Cela permet de donner du sens à son activité tout en participant à une initiative solidaire et nécessaire.



”

“

**CAMPING
LE VENTOULOU (LOT)**
Nathalie, Jérémy et Frédéric

Depuis quand êtes-vous partenaires de RP et pourquoi avez-vous accepté d'accueillir nos familles ?

Nous sommes partenaires du Réseau Passerelles depuis 2019. Nous avons immédiatement adhéré à cette démarche, car elle correspond profondément à nos valeurs : permettre à toutes les familles de vivre de vraies vacances, sans exclusion. Accueillir ces familles est donc apparu comme une évidence : contribuer à leur offrir des moments de répit, de partage et de plaisir, dans un cadre naturel et bienveillant.

Est-ce que votre regard sur le handicap a changé ? Pour vous ? Votre clientèle ?

Oui, clairement.

Ce partenariat a renforcé notre regard sur le handicap, en le rendant plus concret, plus humain, et surtout plus inclusif. Il nous a permis de mieux comprendre les réalités du quotidien de ces familles, leurs besoins spécifiques, mais aussi leur incroyable capacité d'adaptation. Pour notre équipe, cela a été une véritable montée en compétence et en sens : accueillir avec justesse, simplicité et sans stigmatisation. Côté clientèle, nous constatons également une évolution positive. La cohabitation se fait très naturellement. Le fait d'intégrer ces familles dans un environnement de vacances classique favorise une forme d'inclusion très saine, où chacun trouve sa place sans différence marquée.

Quel message pouvez-vous délivrer aux hébergeurs pour les encourager à accueillir les familles de RP ?

Accueillir les familles du Réseau Passerelles, ce n'est pas « faire du social » : c'est simplement faire son métier d'hébergeur, avec encore plus de sens. C'est une expérience profondément enrichissante, tant humainement que professionnellement. Contrairement aux idées reçues, vous n'êtes pas seuls : les équipes du réseau accompagnent la prise en charge des enfants sur place, ce qui permet aux familles de profiter de temps de répit en toute sérénité. C'est aussi une formidable opportunité de donner une dimension inclusive à votre établissement, sans bouleverser votre fonctionnement. Enfin, c'est un engagement qui a du sens aujourd'hui : contribuer à rendre les vacances accessibles à tous, et participer concrètement à une société plus inclusive. En résumé : osez franchir le pas. Vous ne le regretterez pas.



**CAMPING
CAMPILO (VENDÉE)**

Nathalie Pillenière
Gérante

Un havre de paix en Vendée

Niché au cœur d'un parc de 16 hectares, entre forêt de sapins et peupleraie, le camping Campilo s'impose comme une destination phare pour des vacances ressourçantes. Classé 4 étoiles, cet établissement conjugue confort, nature et loisirs dans un cadre préservé, à quelques dizaines de kilomètres des sites emblématiques de la Vendée comme le Puy du Fou, les plages vendéennes, Noirmoutier ou le Marais Poitevin.

Au-delà de ses atouts touristiques, Campilo revendique une démarche inclusive. Le camping s'adapte aux normes d'accessibilité pour accueillir les personnes à mobilité réduite et répondre aux besoins de publics diversifiés.

L'inclusion : une valeur ajoutée

Dans un contexte où le tourisme inclusif devient un enjeu majeur, Campilo entend offrir à chacun la possibilité de profiter pleinement de ses vacances. « L'inclusion est une valeur ajoutée pour notre territoire et pour notre activité », souligne la gérante. En rendant ses infrastructures accessibles, le camping élargit son public, fidélise des familles souvent confrontées à des difficultés pour partir, et contribue à l'image d'une Vendée ouverte et solidaire.

Un investissement engagé

Il a fait l'acquisition de 3 mobil-homes nouvellement réalisés d'une superficie de 50 m² entièrement adaptés à l'accueil de familles confrontées au handicap ou de personnes à mobilité réduite ; livrées en 2026, ces structures seront destinées à accueillir les familles accompagnées par le Réseau Passerelles ouvrant ainsi la voie à un camping inclusif répondant aux attentes de nos familles.



”

La parole aux... familles

Leurs mots valent mieux que des grands discours, nos familles témoignent.

“

Famille Fortuna

Merci au Réseau Passerelles pour cette bouffée d'oxygène. Nous avons 2 enfants en situation de handicap de 12 et 13 ans qui n'ont pas les mêmes centres d'intérêt. Le séjour à la carte avec 2 professionnelles organisé par le Réseau Passerelles nous a permis de souffler et nous ressourcer. Les garçons ont aussi fort apprécié.

Famille Vessela Pelossier

Nous tenons à souligner la qualité de l'intervenante trouvée par le Réseau Passerelles sur notre séjour à la carte. Nous étions en confiance et avons pu passer un séjour au top en toute sérénité. Notre enfant a réellement apprécié faire ses activités avec l'intervenante et il nous parle d'elle encore aujourd'hui. Merci à vous.

Famille Ledelay-Guegan

Le réseau nous permet de partir, s'échapper, tout en donnant à notre fils la possibilité d'être pris en charge pendant ses vacances, en se promenant et découvrant la mer comme tous les enfants, car sinon il tourne en rond, merci à toute l'équipe.

Famille Serghini

Merci beaucoup pour votre réactivité, votre écoute ainsi que votre compréhension. Nous nous sommes sentis vraiment écoutés, vous étiez joignables très facilement, et ceci nous a vraiment réconfortés.

Famille Tellier

Merci pour cet accompagnement sur-mesure et très professionnel, et d'avoir trouvé une formidable éducatrice en libéral pour Thibault. Nous avons pu profiter de Toulouse avec notre fils aîné en toute sérénité et confiance, en sachant que Thibault passait aussi des beaux moments avec Coline.

”



Merci à toutes les familles parties en vacances en 2025 pour leurs photos.

NOS PARTENAIRES



Sous le mandat de gestion de :



14 rue de la Beaune
93100 Montreuil
02 22 66 97 90
contact@reseau-passerelles.org

www.reseau-passerelles.org